

Pracovný list : **Podnikateľský plán** Metodický postup tvorby podnikateľského plánu

1. Charakteristika spoločnosti

Obchodné meno spoločnosti:

Sídlo spoločnosti:

Právna forma:

IČO:

DIČ:

Deň zápisu spoločnosti do Obchodného registra:

Spoločnosť je zapísaná:

oddiel:

vložka číslo:

Spoločníci: Spoločník:

Výška vkladu:

Orgány spoločnosti:

Najvyšším orgánom spoločnosti je Valné zhromaždenie. Štatutárnym a výkonným orgánom spoločnosti sú konatelia spoločnosti.

Konateľ spoločnosti:

Menom spoločnosti koná konateľ samostatne.

2. Vedúci pracovníci spoločnosti (meno, stručná charakteristika, prax)

napr. výkonný riaditeľ:

vedúci výroby:

vedúci riadenia kvality:

3. Predmet činnosti Predmet činnosti spoločnosti (podľa výpisu z Obchodného registra):

4. Sídlo spoločnosti Spoločnosť Q, spol. s r.o. sídli v meste Alfa, kde sa nachádzajú orgány spoločnosti a prevádzka.

Tento projekt sa realizuje vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu a Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Operačného programu Ľudské zdroje.“



EURÓPSKA ÚNIA
Európsky sociálny fond
Európsky fond
regionálneho rozvoja



OPERAČNÝ PROGRAM
ĽUDSKÉ ZDROJE



MINISTERSTVO
ŠKOLSTVA, VEDY,
VÝSKUMU A ŠPORTU
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

5. Majetok spoločnosti Majetok spoločnosti Q, spol. s r.o. tvorí:

4. Spolu majetok:

6. Výška mesačného nájmu

Výška mesačného nájmu je:

Ročný nájom je:

7. Organizačná schéma a štruktúra zamestnancov spoločnosti

Štruktúra zamestnancov	Počet osôb	
	Prevádzka: Alfa	Prevádzka TOS: Beta
- technicko- hospodársky zamestnanci	x	x
- výrobný zamestnanci	x	x
- režijný zamestnanci	x	x
Spolu	x	x
Celkom spoločnosť	x	

Štruktúra výrobných zamestnancov počet osôb:

- zámočník
- váhar
- sústružník
- frézar
- brusič
- rezač
- kalič

Štruktúra režijných zamestnancov

- skladník
- upratovačka
- strážna služba

Práca sa vykonáva na 1 smenu. Plnenie výkonových noriem výrobných zamestnancov je na 105%.

Tento projekt sa realizuje vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu a Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Operačného programu Ľudské zdroje.“



8. Strojné vybavenie spoločnosti Strojné vybavenie spoločnosti Q, spol. s r.o., tvorí kompletný sortiment obrábacích a tvárniacich strojov, zariadení pre tepelné spracovanie materiálov, strojov a zariadení pre mechanické opravy a montáže, stroje a zariadenia pre stavebné a montážne práce, kompletný potrebný sortiment nástrojov a náradia pre uvádzané stroje, zariadenia a práce.

9. Referenčné práce

1. generálna oprava stroja pre spoločnosť A, spol. s r.o.
2. výroba a montáž linky pre spoločnosť B, a.s.
3. montáž prevádzky na výrobu pre spoločnosť C, spol. s r.o.

10. Hospodárske výsledky spoločnosti

Ukazovateľ	rok 2022		rok 2023		rok 2024	
	spolu	mesiac	spolu	mesiac	spolu	mesiac
Náklady	x	x	x	x	x	x
Výnosy	x	x	x	x	x	x
Zisk	x	x	x	x	x	x

11. Identifikácia zákazníkov

Najdôležitejší zákazníci spoločnosti Q, spol. s r.o., sú v súčasnosti:

- A, spol. s r.o.
- B, a.s.

Ostatní malí zákazníci sú hlavne strojárenské a poľnohospodárske podniky z rôznych oblastí Slovenskej republiky, ktorí využívajú služby spoločnosti rôznych menších opráv, výrobu náhradných dielov, výrobu výrobkov a podobne.

12. Konkurenčné prostredie

Za konkurenčné prostredie považujeme všetky strojárenské podniky a stavebné prevádzky, hlavne živnostníkov, ktorí ponúkajú nižšie ceny, ako je schopná ponúknuť zákazníkovi naša spoločnosť.

Tento projekt sa realizuje vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu a Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Operačného programu Ľudské zdroje.“



EURÓPSKA ÚNIA
Európsky sociálny fond
Európsky fond
regionálneho rozvoja



OPERAČNÝ PROGRAM
ĽUDSKÉ ZDROJE



MINISTERSTVO
ŠKOLSTVA, VEDY,
VÝSKUMU A ŠPORTU
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

13. Silné a slabé stránky spoločnosti

Silné stránky - vysoko kvalifikovaní zamestnanci spoločnosti

- kvalita vykonanej práce
- veľmi dobrá znalosť technológií a technologických zariadení
- ochota zamestnancov spoločnosti pracovať aj v predĺžených smenách a v dňoch pracovného voľna a pracovného pokoja
- vyhotovenie a dodanie výkresovej dokumentácie podľa podkladov zadávateľa, spracovanie technologickej dokumentácie výroby

Slabé stránky

- orientácia spoločnosti na úzky počet zákazníkov
- kusová výroba
- neplnenie požadovaných termínov z dôvodu materiálneho zabezpečenia a úzkych miest niektorých technologických zariadení
- vyššia cena vykonávaných služieb a vyrábaných súčiastok z dôvodov vyšších režijných nákladov
- zastaraný strojový park, priemerný vek technologických zariadení je 30 rokov

14. Stratégia spoločnosti Q, spol. s r.o

Strategické ciele spoločnosti Q, spol. s r.o.:

→ Stabilizovať dodávateľsko-odberateľské vzťahy so zákazníkmi, ktorí sa zaoberajú výrobou, prípadne inými strojárskymi podnikmi a prostredníctvom skvalitňovania služieb dosiahnuť nárast významu spoločnosti Q, spol. s r.o. na slovenskom trhu.

→ Pokračovať v transformácii administratívno-riadenej spoločnosti na spoločnosť riadenú procesne a zákaznícky

→ Vytvoriť podklady k tvorivej atmosfére v pracovných kolektívoch s dôrazom na osobnú zodpovednosť každého zamestnanca

S – P – V sú tri hlavné ciele spoločnosti Q, spol. s r.o., ktoré chce naplniť do konca roku 2024 nasledovnými stratégiami:

Hlavný cieľ S:

- produktovou stratégiou
- cenovou stratégiou
- stratégiou image spoločnosti

Hlavný cieľ P:

- stratégiou komunikácie so zákazníkmi
- stratégiou uspokojovania potrieb zákazníkov

Hlavný cieľ V:

- stratégiou internej komunikácie

Tento projekt sa realizuje vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu a Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Operačného programu Ľudské zdroje.“



EURÓPSKA ÚNIA
Európsky sociálny fond
Európsky fond
regionálneho rozvoja



OPERAČNÝ PROGRAM
ĽUDSKÉ ZDROJE



MINISTERSTVO
ŠKOLSTVA, VEDY,
VÝSKUMU A ŠPORTU
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

15. Potrebné finančné prostriedky na zabezpečenie strategických cieľov spoločnosti

Por.číslo	Akcia	Financie v €
1.	Kúpa prenajatých budov	x
2.	Nové technológie	x
3.	Vlastná informačná sieť	x

Spolu : x

16. Ekonomické zhodnotenie podnikateľského plánu.

Pri ekonomickom zhodnotení neberieme do úvahy všetky prínosy, ako napr. zvýšenie zamestnanosti, zvýšenie hospodárskeho výsledku a podobne. Pri ekonomickom zhodnotení berieme do úvahy iba zníženie nákladov spoločnosti z dôvodu zrušenia prenájmu a nákladov na prenájom.

Zníženie nákladov na prenájom:

Návratnosť investícií :

Tento projekt sa realizuje vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu a Európskeho fondu regionálneho rozvoja v rámci Operačného programu Ľudské zdroje.“